

**РосАгроМаркет**

Федеральная сеть оптово-  
распределительных центров

Апрель 2018





# Описание проекта федеральной сети «РосАгроМаркет»



Программа развития сети ОРЦ разработанная по поручению Президента РФ В. В. Путина (21 апреля 2014 г.)

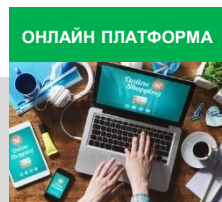
- Российский продовольственный сектор с оборотом порядка 6 трлн руб. испытывает дефицит в современной инфраструктуре для эффективного хранения, логистики и доработки FRESH-продукции
- Внешэкономбанк и РАМ реализуют федеральный проект «РосАгроМаркет» совместно с местными компаниями в области недвижимости, международной логистической компанией «FM Logistic» и сетью ОРЦ «Mercasa»



Оптовый рынок (спец. здания)



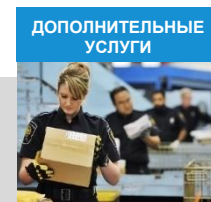
Специализированный складской комплекс (холод. / мороз.)



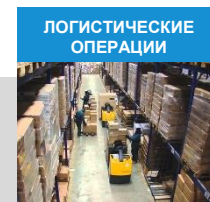
E-commerce



Мощности по доработке FRESH-продукции



Таможенные услуги, контроль качества



Логистика и комплектация грузов

Что такое ОРЦ?

## Государственная поддержка

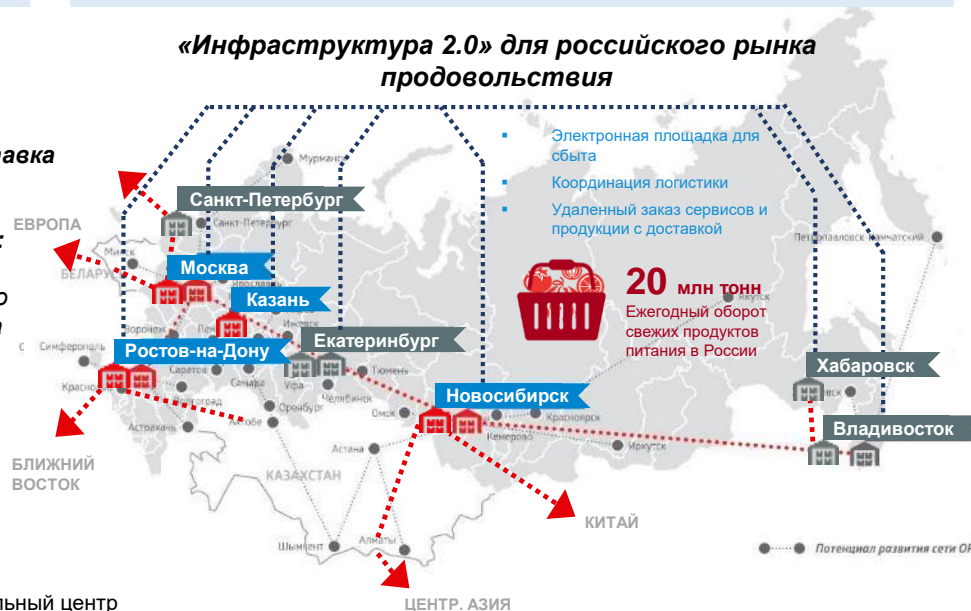
**20%** Возмещение *SarEx* государством

**3,8%** Эффективная % ставка (субсидия 8,25%)

**7 лет** Налоговые льготы: освобождение от налога на имущество и снижение налога на прибыль

## Сеть ОРЦ интегрированная с онлайн-marketplace

### «Инфраструктура 2.0» для российского рынка продовольствия



## Цели к 2025 году



**40+**  
Кол-во ОРЦ\*



**2 500 000 м2**  
Общая площадь



**20.6 млн тонн**  
Оборот сети



**2 трлн руб.**  
Стоимость оборачиваемых через ОРЦ товаров

\* ОРЦ – Оптово-распределительный центр

# Игрокам продовольственного сектора необходима новая специализированная складская и логистическая инфраструктура

Сеть оптово-распределительных центров (ОРЦ) РАМ\* – единая платформа для хранения, предпродажной подготовки и оптовой торговли FRESH-продукцией

Возможности, которые предоставляет ОРЦ клиентам:

## 1. Аренда современной складской инфраструктуры, спроектированной специально под FRESH-сегмент



Аренда охлаждаемого / морозильного склада



Долгосрочное хранение овощей

- ✓ Оптимизация складских операций
- ✓ Современные средства поддержания качества продукции

## 2. Услуги продуктовой логистики и доработки



Складская логистика



Предпродажная подготовка



Ответственное хранение

- ✓ Экономия затрат от передачи работ единому оператору
- ✓ Возможность оперативно обработать пиковые объемы

## 3. Реализация товара через торговые павильоны и торговую онлайн-площадку



Торговая онлайн-площадка



Магистральная и внутрирегиональная логистика



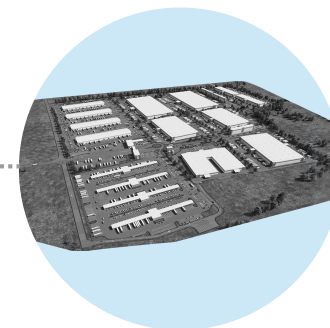
Аренда ячейки в торговом павильоне

- ✓ Реализация в любой регион РФ через торговую онлайн-площадку
- ✓ Более 1000 B2B-покупателей на ОРЦ ежедневно

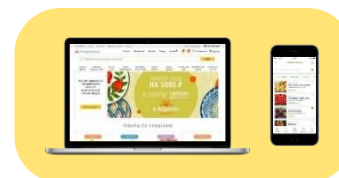


Ввод в эксплуатацию

2 кв. 2019 – Новосибирск  
4 кв. 2019 – Ростов-на-Дону  
Казань  
Санкт-Петербург  
Владивосток



Торговая онлайн-площадка с поддержкой ЭЦП



\* РосАгроМаркет

# Концепция проекта – федеральная сеть

РАМ будет реализовывать проект в несколько фаз:

- Фазы 1 и 2 нацелены на покрытие всех городов с численностью населения более 1 млн чел.
- Фаза 3 нацелена на расширение на основе сетевого эффекта, достигнутого на Фазах 1 и 2

## Фаза 1

2017-2019

3 пилотных проекта

1+ млн км<sup>2</sup> покрытие

Пилотная сеть

- 📍 Новосибирск
- 📍 Казань
- 📍 Ростов-на-Дону

## Фаза 2

2018-2020

12 федеральных центров

5 млн + население

Федеральное покрытие

- 📍 Москва
- 📍 Санкт-Петербург
- 📍 Владивосток
- 📍 Тюмень
- 📍 Екатеринбург
- 📍 Волгоград

## Фаза 3

2019-2022

30 локальных центров

8 млн + население

Расширение сети

- 📍 Пермь
- 📍 Иркутск
- 📍 Уфа
- 📍 Омск
- ...

## Стратегические цели

- 1 Создать экосистему, выгодную для всех игроков прод. рынка
- 2 Занять не менее 15% рынка прод. логистики в регионах присутствия
- 3 Стать #1 провайдером низкотемпературных помещений в России
- 4 120 млрд руб. оборот E-marketplace к 2025 году
- 5 Создать клиентам преимущества за счет сетевой модели

19.9 млрд руб.

Кап. затраты

261 600 м<sup>2</sup>

площадей

62.3 млрд руб.

Кап. затраты

751 900 м<sup>2</sup>

площадей

103 млрд руб.

Кап. затраты

1 329 000 м<sup>2</sup>

площадей



# ОРЦ РАО расположены вблизи крупных городов, а также в непосредственной близости к федеральным трассам

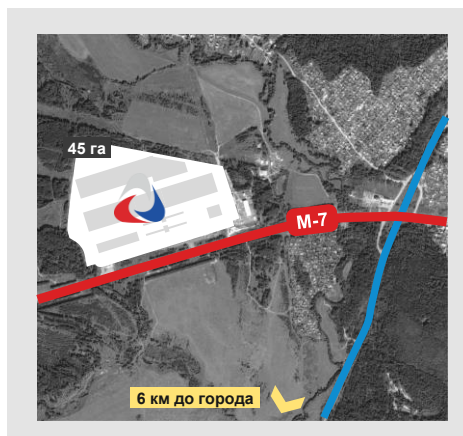
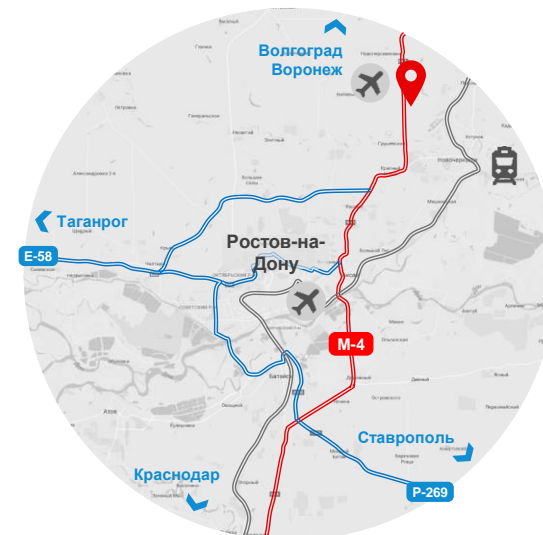
## Новосибирск



## Казань



## Ростов-на-Дону



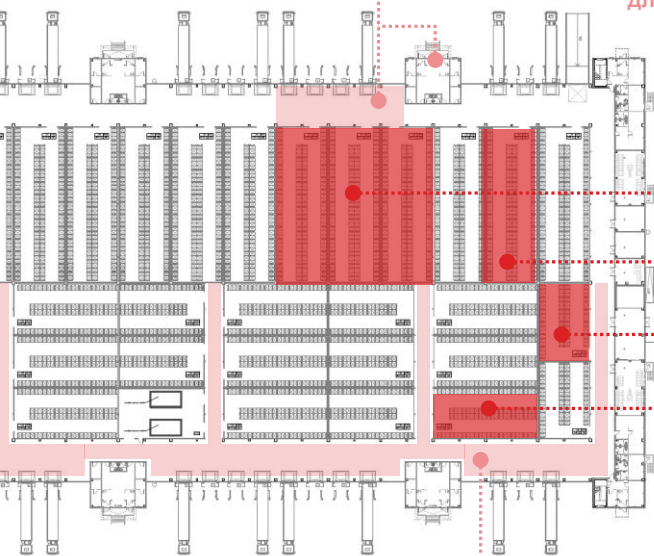


# Современная складская инфраструктура РАМ специально предназначена для операций с FRESH-продукцией

Все складские помещения РАМ соответствуют отраслевым, государственным и международным стандартам HACCP, ISO22000, компартмент III

← Зона экспедиции для сборных грузов, зона ответственного хранения

Индивидуальные зоны экспедиции и диспетчерские для крупных камер



## Складские ячейки:

Крупная от 1620 м<sup>2</sup> Включая зону экспедиции

Средняя 432 м<sup>2</sup>

Малая 1 240 м<sup>2</sup>

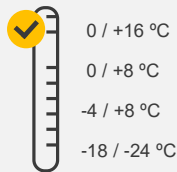
Малая 2 288 м<sup>2</sup>

Общая зона экспедиции для малых камер

+ Офисы и помещения для персонала на мезонине

+ Наличие ветеринарной и фитосанитарной служб

В ячейках возможен широкий выбор температурных режимов под требования любого вида FRESH-продукции:



Спроектировано специально для операций с продуктами питания

Соблюдение всех норм пищевой безопасности для всех категорий продуктов

Поддержание температурного режима во всей цепочке поставок



# Доступ к ключевым сервисам в одном месте позволяет клиенту оптимизировать свои бизнес-процессы

РАМ создает все условия для качественной обработки продукта на каждом из этапов цепочки создания стоимости – «от поля до прилавка»



## Складская логистика

Погрузо-разгрузочные работы  
Подбор заказа (паллетами / коробами)



## Ответственное хранение

- ✓ Гибкое увеличение / уменьшение объемов хранения
- ✓ Возможность резервирования паллетомест
- ✓ Удобное решение для обработки пиковых объемов



## Предпродажная подготовка под требования ритейла

Фасовка фруктов и овощей  
Переборка  
Маркировка, стикерование под требования клиента  
Частичная дефростация и упаковка рыбы  
Камеры шоковой заморозки

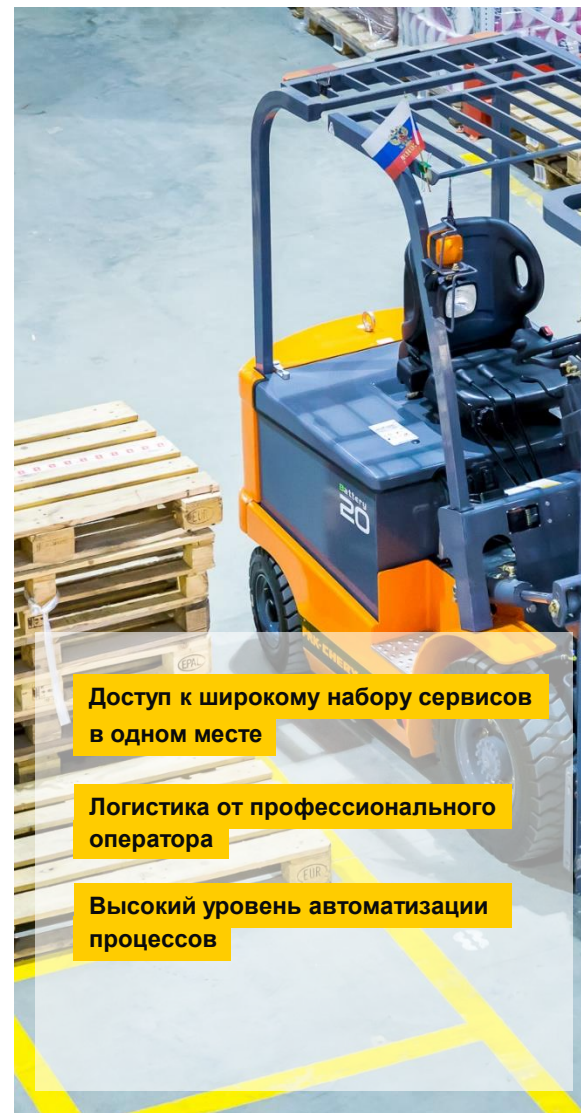


## Транспорт и таможня

Городские и региональные перевозки  
Доступ к услугам таможенных брокеров  
Регулярные межрегиональные рейсы сборных грузов  
Доставка сборных грузов внутри региона

Интеграция с торговой площадкой РАМ

Онлайн-заказ услуг и отслеживание статуса в личном кабинете



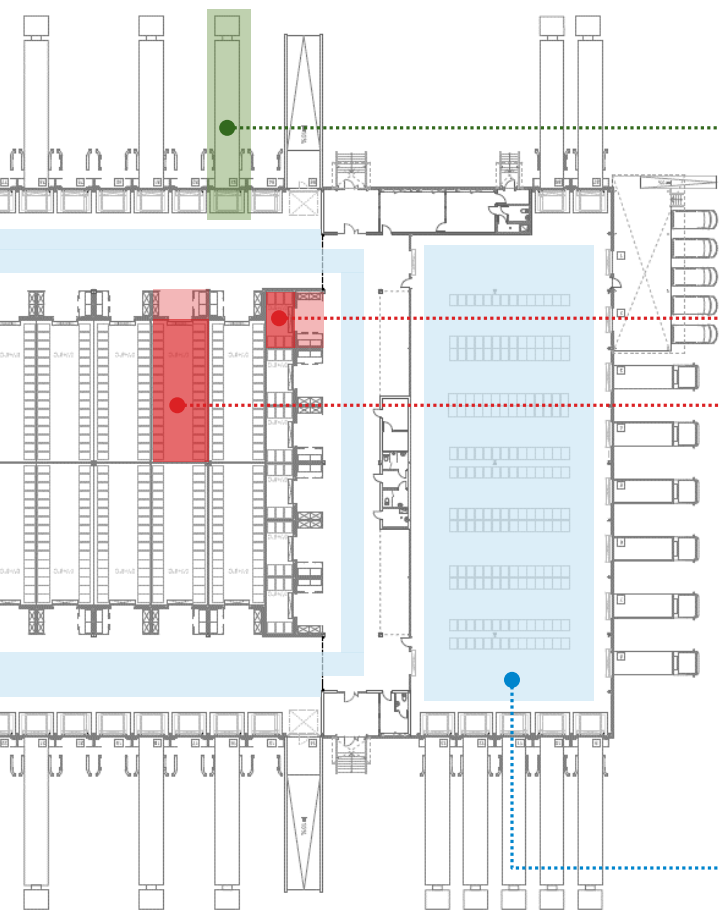
Доступ к широкому набору сервисов в одном месте

Логистика от профессионального оператора

Высокий уровень автоматизации процессов

# РАМ создает комфортные условия для ведения цивилизованной мелкооптовой торговли продуктами питания

Торговые помещения РАМ призваны заменить устаревшие продуктовые базы и создать новое современное пространство для ведения цивилизованной мелкооптовой торговли



Док для торговли с фуры

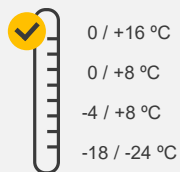
Торговая ячейка **18 м<sup>2</sup>**

Зона выкладки **18 м<sup>2</sup>**

Торговая ячейка **90 м<sup>2</sup>**

Зона выкладки **18 м<sup>2</sup>**

В ячейках возможен широкий выбор температурных режимов под требования любого вида FRESH-продукции:



Зона комплектации и отгрузки



Полный ассортимент свежих товаров под одной крышей

Соблюдение всех норм пищевой безопасности

Интеграция с электронной торговой площадкой

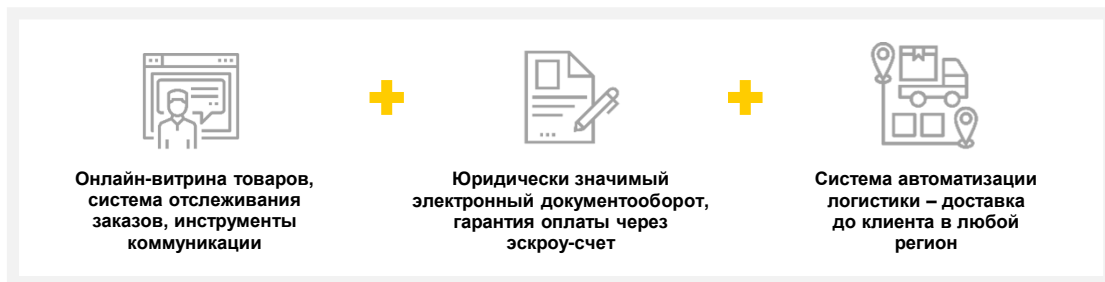
Соблюдение правильного температурного режима хранения



# Торговая онлайн-площадка (РАМ Маркетплейс) – эффективный B2B-канал продаж свежих продуктов питания

РАМ предлагает удобный инструмент для осуществления оптовых закупок и продаж продуктов питания – торговую онлайн-площадку РАМ Маркетплейс

## Ключевой функционал РАМ Маркетплейс:

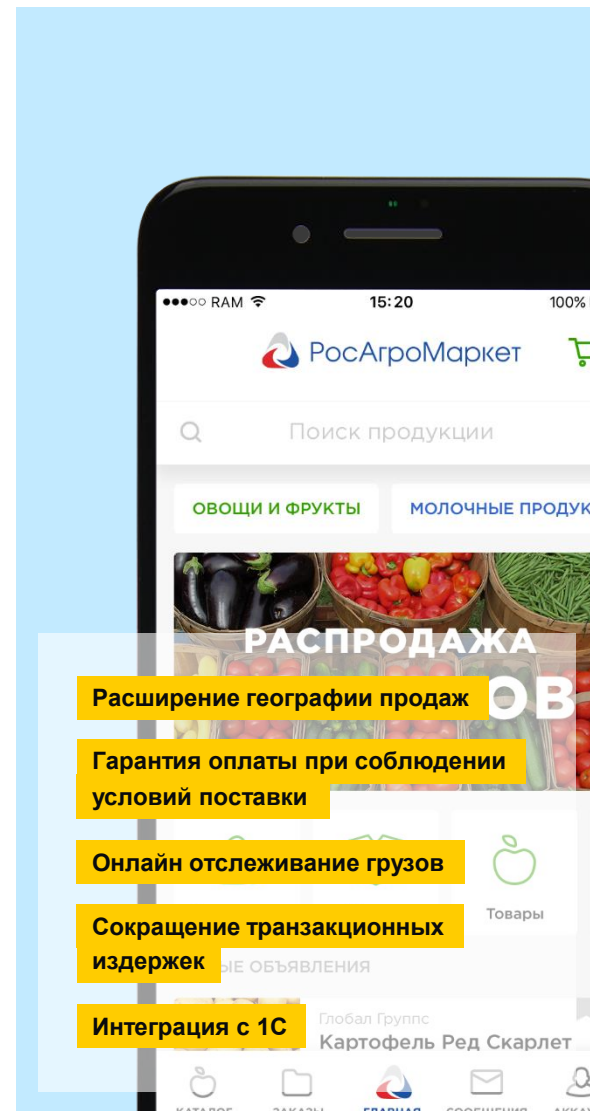


## Как это работает?

- 0** Продавец и покупатель проходят **регистрацию на площадке**. Поставщики проходят **проверку** и заключают договор с РосАгроМаркет.
- 1** Продавец формирует в системе каталог товаров, указывает цены (диапазон цен), характеристики товара, условия доставки и проч.
- 2** Покупка происходит одним из двух способов:
  - 1) Покупатель направляет заказ поставщику напрямую через каталог
  - 2) Стороны сделки определяются через **онлайн-аукцион**
- 3** Стороны подписывают товаросопроводительные документы с помощью ЭЦП, покупатель производит оплату через **эскроу-счет РАМ**
- 4** РосАгроМаркет решает вопросы логистики, сюрвея, страхования, таможенного оформления
- 5** После получения товара покупателем, РАМ выдает деньги с эскроу-счета продавцу

Крупнооптовая торговля & Мелкооптовая торговля

Автоматизация работы с текущими контрагентами & Выход на новых покупателей / поставщиков

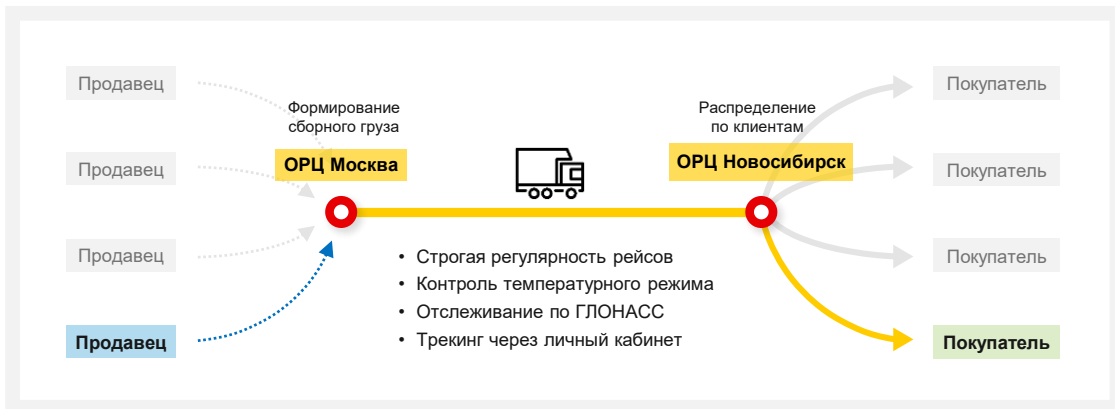


# Магистральная логистика сборных грузов позволяет доставлять товар в другие регионы с низкими издержками

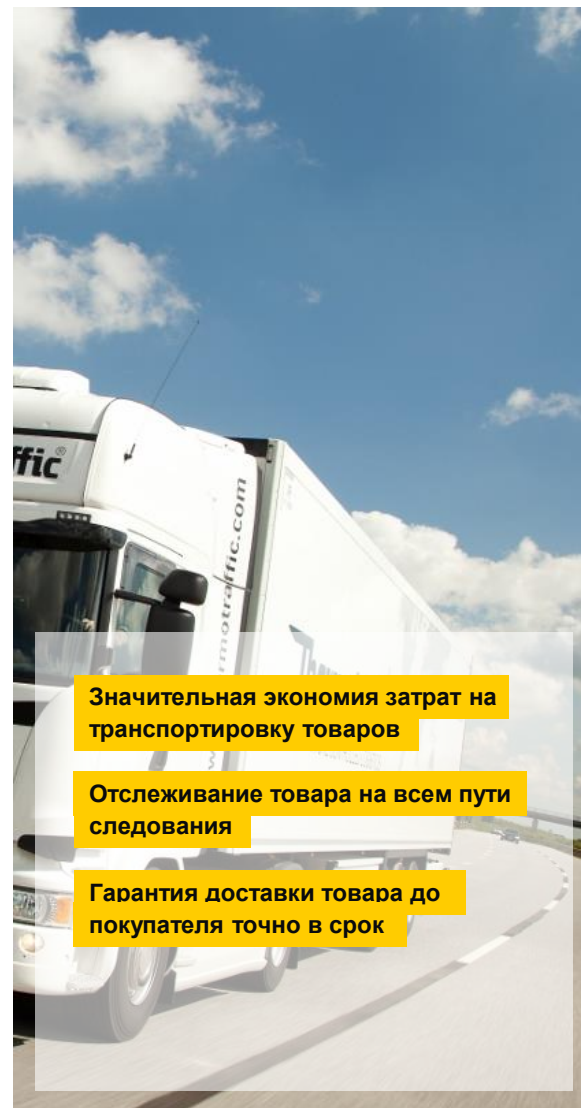
Сейчас межрегиональная торговля продуктами питания ограничена высокой стоимостью на разовые поставки. РАМ решает эту проблему, организуя регулярные магистральные рейсы сборных грузов.

## Как это работает?

- 1 **Продавец** и **Покупатель** заключают сделку через РАМ Маркетплейс
- 2 **Продавцу** предлагаются на выбор предстоящие рейсы сборных грузов РАМ (с указанием времени доставки, маршрута следования, общей стоимости и проч.)
- 3 **Продавец** выбирает рейс и довозит товар до ближайшего ОРЦ
- 4 **РосАгроМаркет** организует доставку товара до **Покупателя**



- 5 **Продавец** отслеживает статус движения товара, **Покупатель** подтверждает его получение



# Пилотный проект – ОРЦ РАМ в Новосибирске

- Первые ОРЦ будут запущены в 2018-2019 году в Новосибирске, Казани и Ростове-на-Дону
- На схеме изображен проект ОРЦ в Новосибирске



1 Торговый павильон

2 Холодильный и мороз. склад

3 Административная инфраструктура

4 Овощехранилище

5 Торговля с фур

Комплекс услуг по доработке и логистике

## Статус по привлечению финансирования

- Подписан кредитный договор с ПАО Сбербанк
- Лимит кредита – 6.13 млрд руб.
- Срок кредита – 8 лет



## Статус льготного кредитования в МСХ РФ

- Согласовано субсидирование % ставки в МСХ РФ (в размере ключевой ставки)

- Генеральный подрядчик по проекту определен
- Готовность к началу строительства – 100%

## Возможности ОРЦ – полный комплекс услуг «от поля до полки»



Доставка с поля



Хранение



Дефрост./ заморозка



Мойка/ Чистка



Дозревание



Фасовка



Площадка сбыта



Комплектация партий

... и еще более 50 сервисов

## Внешние консультанты





# Участники проекта и ключевые компетенции

## Группа ВЭБ



**Внешэкономбанк (ВЭБ)** – национальный банк развития, содействующий повышению эффективности и росту экономики России

**5.4%**

Доля активов ВЭБ в ВВП России

ВЭБ Капитал

ВЭБ Инновации

ВЭБ Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ)

Стабильная практика привлечения гос. поддержки

Экспертиза в области коммерческой недвижимости и продуктового рынка

50 лет опыта в сфере профессиональной логистики

50 лет опыта в сфере управления оптовыми рынками

**Уникальная комбинация навыков и экспертизы**

Содействие в получении государственной поддержки

Продвижение инноваций в проекте

## FM Logistic



**FM Logistic** – международная логистическая компания, оперирующая в 14 странах; ведущий в России оператор FRESH-логистики

**1.2 млрд евро**

Выручка в 2015 г.

**500 000 м2**

складских площадей под управлением в России

**600**

Клиентов в России

Оказание услуг логистики и предпродажной подготовки

## РосАгроМаркет



**РосАгроМаркет (PAM)** – проектная команда, созданная для реализации проекта развития федеральной сети оптово-распределительных центров

PAM объединяет экспертизу в сфере ритейла, логистики, строительства и инвестиций



Property and facility management  
Коммерческая деятельность

## Mercasa



**MERCASA** – Сеть ОПЦ №1 в Испании и Европе, включающая 23 ОПЦ с совокупным товарным оборотом в размере 3 млрд евро

**29%**

Доля в совокупном потреблении продуктов в Испании

**3 млн м2**

Площадей под управлением

Консультирование по вопросам управления оптовыми рынками, помощь в привлечении клиентов



# Фото строительства ОРЦ в Новосибирске март 2018



## Наши контакты

---



### Стивен Кригер

Директор по развитию бизнеса  
s.kreeger@rosagromarket.ru



### Андрей Филатов

Директор по логистике  
a.filatov@rosagromarket.ru



### Александр Закускин

Директор по GR  
a.zakuskin@rosagromarket.ru



### Алексей Воронов

Менеджер по работе с  
ключевыми клиентами  
a.voronov@rosagromarket.ru



123100, г. Москва, Пресненская набережная, 12  
Башня "Федерация" (вход "Запад"),  
36-й этаж, оф. 9

**Сеть ОРЦ РосАгроМаркет –  
русская продовольственная  
инфраструктура 2.0**